



## ***Por um Futuro Melhor : Rede Internacional e Fórum em Comunidades , Universidades , Modos de Vida e Cidadania***

### ***Projeto do Plano de Ação de 2015-18***

**Para revisão no Fórum Internacional BFN  
Rio de Janeiro , Brasil,  
25-28 novembro de 2013**

3º Projecto feito por:  
John Saxby , Ottawa, Canadá  
11 de novembro de 2013

#### **Índice analítico**

<b>I. Sumário</b>	<b>1</b>
<b>II. Identidade : quem somos , Visão e Valores</b>	<b>2</b>
II.1 Quem somos - as organizações parceiras	2
II.2 Visão e Valores	4
<b>III. Papel e Posicionamento, resultados e Abordagem do BFN Para Programação</b>	<b>5</b>
III.1 O Papel da Rede “Por um Futuro Melhor”	5
III.2 Resultados do 2015-18 plano de ação	6
III.3 Estratégia e Programa de Atividades	7
III.4 Monitoramento , Avaliação e Aprendizagem	9
<b>IV. Governança e Gestão do BFN</b>	<b>10</b>
IV.1 Limites e Composição	10
IV.2 Gestão e Governança do BFN	11

**ANEXO : Monitoramento e Avaliação - Teoria da Mudança documento separado**

## I. SUMÁRIO

" Por um futuro melhor " é uma rede de conhecimento internacional. Nós mobilizamos conhecimento para fortalecer comunidades sustentáveis, construindo sobre o que já existe e gerando novos conhecimentos sobre os meios de subsistência , a economia social , a cidadania ativa e a inovação social e técnico.

O BFN abraça as pessoas de universidades , institutos de pesquisa e as comunidades de baixa renda com quem trabalham, bem como as organizações dos setores público e privado e da sociedade civil. Durante os anos de 2015 à 2018 , os membros do BFN irá desenvolver e consolidar a rede como um eficaz organização trazendo conhecimento prático e acadêmico para suportar os diversos desafios para o bem estar das comunidades. Fundada em 2012/13 por uma parceria entre universidades e redes no Canadá e no Brasil, o BFN vai transformar-se em uma Rede global até 2018.

Este Plano de Ação estabelece os fundamentos da rede , para estar totalmente operacional até dezembro de 2018:

- 1) A **programação** é construída em torno dos principais temas:
  - Modos de Vida - trabalho produtivo e uma renda para viver ;
  - A nova geração de mulheres líderes comunitárias , jovens e mulheres;
  - Viver com a mudança climática ea construção de um ambiente saudável ;
  - água e alimentos seguros e saudáveis;
  - realização dos direitos humanos, civis e sociais dos cidadãos ativos e
  - Acabar com a violência contra as mulheres e todas as formas de discriminação.
  
- 2) **O papel , resultados e estratégia do programa do BFN :**
  - O papel: O BFN usa o conhecimento para apoiar e colaborar com as comunidades e sua organização, aliados a parceiros que venham a melhorar o bem-estar das comunidades reforçando a sua resiliência e sustentabilidade.
  - Prevemos três grupos de resultados :
    - Resultados da Comunidade: O principal teste da eficácia do BFN será a relevância e utilidade do seu conhecimento, sua contribuição para melhor resultado no bem-estar da comunidade.
    - Resultados institucionais: O BFN irá proporcionar um efetivo espaço e estrutura eficaz em que usuários poderão aprender uns com os outros sobre as questões , metodologias , sucessos e fracassos . Os membros irão produzir novos conhecimentos, e sistematizar e disseminar o conhecimento existente.
    - Resultados dessas Políticas: Os membros do BFN irão construir em suas realizações dentro e fora das comunidades envolvendo-se com políticas públicas e as decisões tomadas a nível local , nacional e global.
  - A abordagem da rede de programação baseia-se em uma plataforma de internet, contando com as Tecnologias de Informação e Comunicação para relações internas e externas.
    - Cada participante da rede terá o direito de publicar informações na plataforma , e cada comunidade envolvida tem o direito semelhante a uma home page.
    - Interação pessoal é fundamental para o trabalho da rede BFN: aprendizado regional e global, fóruns , workshops para o diálogo e o intercâmbio , treinamento , planejamento e avaliação conjuntas; projectos de investigação , e afins. Trabalho face-a-face constrói e mantém a confiança e respeito mútuo.

- Política linguística: Atualmente, as línguas de trabalho da rede são Inglês e Português, e o Inglês com linguagem padrão.
- O BFN proporcionará interpretação simultânea nos seus fóruns, bem como a tradução para assegurar que os documentos e materiais audiovisuais em seu website estarão disponíveis em pelo menos duas línguas de trabalho.
- O BFN torna o pressuposto fundamental que os conhecimentos adquiridos com a prática podem ser generalizados e adaptados, tendo-se como escala a aplicação nas políticas públicas.
- Atividades de programas específicos dependerão das prioridades temáticas dos membros, mas não incluir:
  - A pesquisa aplicada em diversos campos , com oficinas e divulgação para testar e difundir os resultados;
  - Fóruns de aprendizados e oficinas de formação, grandes e pequenos em escopo de aplicação;
  - Desenvolvimento e manutenção do site , especialmente com bancos de dados, recursos de interatividade, e apresentações multimídia ;
  - Desenvolvimento de políticas públicas, análise e avaliação, com base na prática dos membros do BFN assim como em um sentido mais amplo. Política de produtos incluem resumos, propostas e diálogos; sínteses de pesquisas originais e secundárias para destacar temas-chave , conclusões e questões pendentes e métodos.

### 3) **Governança e gestão :**

- Os membros BFN serão indivíduos. Ao mesmo tempo, as relações organizacionais e interações são essenciais para a rede. Seu foco é a cooperação entre as comunidades e suas organizações aliados para o bem estar da comunidade, e os membros individuais são uma ponte entre as organizações e da rede.
- Comitê de Coordenação do BFN , portanto, vai incluir entre seus doze membros, indivíduos de organizações-chave que ajudaram com recursos o BFN, que são global ou regionalmente importante, ou que são as próprias redes.
- A questão fundamental será garantir que os jovens e as mulheres participem na liderança e governança do BFN.
- O staff vai incluir um Coordenador , que lidera o Comitê de Coordenação; um Secretário (a) Executivo(a), com responsabilidade global pela gestão do dia-a-dia, complementadas por capacidade administrativa.

- 4) **O orçamento.** O Projeto de Programa do Plano Intercalar apresenta um orçamento de quatro anos para o programa e gestão do BFN . O orçamento financeiro para 2015-2018 é C \$ 980.000 . Relacionado em espécie custos e contribuições ainda estão a ser detalhado . Um anexo resume potenciais fontes de inclui um plano de acção para 2014. Este destina-se a orientar a transição do Fórum de Novembro de 2013, para que até dezembro de 2014, o BFN seja dotado de recursos adequados com as pessoas , estruturas e orçamento.

## II. **IDENTIDADE: Quem somos, Visão e Valores**

### II.1 **Quem somos - as organizações parceiras**

BFN começou como iniciativa de um Grupo de Organizações composto por altos membros do corpo docente da Carleton University , em Ottawa , Canadá, e representantes do COEP, uma Rede de Mobilização Social com sede no Rio de Janeiro, Brasil, com laços estreitos com a Universidade Federal do Rio de Janeiro.

Os membros deste grupo são os seguintes:

- Prof Ted Jackson, Senior Research Fellow , Carleton Centre for Community Innovation ( 3CI )  
Escola de Políticas Públicas e Administração da Universidade de Carleton
- Sr André Spitz, presidente do COEP, Rio de Janeiro, Brasil
- Sra. Gleyse Peiter, Secretária Executiva do COEP Nacional, Rio de Janeiro, Brasil, Técnica e coordenadora do Laboratório Herbert de Souza de Tecnologia e Cidadania na COPPE, dentro da Universidade Federal do Rio de Janeiro ( UFRJ)
- John Saxby , Ph. D., consultor independente e pesquisador do COEP, com sede em Ottawa e também afiliada à 3CI .

A idéia do BFN surgiu a partir de conversas ao longo de vários anos entre os membros deste grupo. O COEP tem tido muito interesse em se comunicar e cooperar com organizações afins fora do Brasil , que tem o conhecimento e a experiência de desenvolvimento em comunidades. Membros da Faculdade de Carleton por sua vez, vêem o modelo organizacional do COEP e experiência como itens relevantes para as atividades fora do Brasil .

Segue-se uma breve descrição das organizações parceiras fundadoras do COEP.

**O COEP** é uma Rede Nacional de Mobilização Social, fundada no Rio de Janeiro em 1993, para mobilizar instituições públicas em apoio ao movimento popular contra a fome e a miséria, suas associadas, são mais de 1000 organizações públicas e privadas. Incluindo também uma rede de pessoas (Mobilizadores-com mais de 37 mil membros) e uma rede de comunidades (Comunidades COEP mais de 100 em todo Brasil). A partir de 2008-09, o COEP direcionou seu trabalho para a Mudanças Climáticas, Pobreza e Desigualdade, particularmente, os efeitos das mudanças climáticas sobre as comunidades vulneráveis.

A **Universidade Federal do Rio de Janeiro - UFRJ**, uma das principais universidades públicas do Brasil , é um membro fundador do COEP e um dos principais apoiadores de seu trabalho. A COPPE, do Instituto Alberto Luiz Coimbra de Pós-Graduação e Pesquisa em Engenharia da UFRJ, foi a primeira secretaria executiva do COEP na década de 1990. Em 2011, a COPPE e o COEP inauguraram o Laboratório Herbert de Souza de Tecnologia e Cidadania, que foi uma realização das duas organizações , o Laboratório tem como objetivo promover comunidades sustentáveis usando a inovação tecnológica para fortalecer bens coletivos das comunidades . O Laboratório vai ancorar o nó brasileiro da Rede por Um Futuro Melhor BFN . Sua Coordenadora Técnica é Sra . Gleyse Peiter, Secretária Executiva de Rede Nacional de Mobilização Social - COEP.

**O Carleton Centre for Community Innovation( 3CI )** da Universidade de Carleton , em Ottawa , no Canadá, é uma unidade de investigação da Faculdade de pós-graduação de Política e Administração Pública. Um dos maiores e mais ativos centros de pesquisa na universidade, 3CI usa pesquisa e educação para fortalecer a gestão social e empresarial, o investimento responsável, desenvolvimento econômico de comunidades de baixa renda e governança local, tanto no Canadá como fora. Tempo de vida de 3CI corresponde ao do COEP: comemorando o seu 20<sup>o</sup> aniversário em 2013 , tem um foco bem estabelecido em pesquisa e gestão do programa de desenvolvimento econômico nas comunidades de baixa renda. Em 2011, 3CI ampliou seu mandato e redes para incluir a gestão sem fins lucrativos e filantrópicas , através da fusão com o Centro de Voluntariado do Setor de Pesquisa e Desenvolvimento. Prof Ted Jackson é pesquisadora sênior e co-fundador da 3CI , o seu director Dr. Tessa Hebb . 3CI será o âncora operacional para o braço de Carleton na rede proposta, a contrapartida do Laboratório. Seu site pode ser encontrado no [www.carleton.ca / CCCI](http://www.carleton.ca / CCCI).

1- Site de uma COEP , [www.coeptbrasil.org.br](http://www.coeptbrasil.org.br) , inclui uma descrição de seus membros e atividades, bem como links para seus bancos de dados e suas redes afiliadas das comunidades e indivíduos. Bancos de dados do COEP incluem sociais

*e projetos de desenvolvimento econômico , bem como iniciativas sobre as alterações climáticas , a pobreza ea desigualdade social.*

2- *O Laboratório Betinho , como é conhecido , é nomeado em homenagem a Herbert de Souza " Betinho " , o principal motivo*

Em novembro de 2013, Carleton está lançando seu próprio Centro de Inovação Social , 1124@carleton.ca . Dr. Hebb , Diretor de 3CI , é o director interino do novo Centro .

## II.2 Visão e Valores

Ao longo de grande parte do mundo , a economia política global de hoje não está funcionando para comunidades. 3 Comunidades em todo o mundo estão trabalhando duro para enfrentar os desafios de uma economia mundial que está mudando rapida e profundamente . Diante de contínua alta do desemprego, mercados de trabalho inóspitos , e esgotados os recursos naturais , os jovens querem desesperadamente construir novos, futuros positivos para si mesmos e seus pares. Portanto, as famílias em situação de pobreza, e outros grupos da sociedade tem que lidar com marginalização social e econômica.

Esta situação é inaceitável . É hora de um esforço sério e contínuo para mobilizar recursos , criar novas soluções e construir um novo impulso para responder a estas questões dentro das próprias comunidades entre as instituições sociais e econômicas da sociedade, e entre os formuladores de políticas públicas.

**Vemos comunidades , universidades e organizações de pesquisa que trabalham em conjunto e aprendem um do outro** , para construir um futuro que trabalha para as comunidades e seus parceiros. Estamos convencidos de que o BFN pode contribuir para que o processo de criação de um espaço social e estruturas institucionais para o diálogo e aprendizagem em toda geografia e fronteiras , promovendo exemplos de inovação a partir do fundo acima, testar idéias através da prática , envolvendo políticos simpáticos a causa e desafiar aqueles que são não.

Esta rede inclui não só as pessoas de universidades e organizações de pesquisa. As universidades são instituições sociais com o valor de continuidade e história. Mas , o BFN abraça os indivíduos de outras organizações públicas e não- públicas, como ONGs e agências operacionais públicas , que também têm um forte histórico de pesquisa , análise e educação popular com as comunidades. Os membros do BFN também fazem parte de redes com organizações membros do setor privado . Nós, portanto, optamos por uma abordagem inclusiva e bem-vindo à rede e seus fóruns de pessoas uma gama diversificada de organizações bem como as comunidades com as quais trabalham.

Construindo um futuro melhor também significa trabalhar para um tipo diferente de desenvolvimento justo, participativo e inclusivo, e em que todos os membros da sociedade têm uma voz e partilhar os benefícios de desenvolvimento. Um desenvolvimento diferente é aquele em que as comunidades tomam parte ativa no decisões fundamentais que afetam o seu bem-estar: os cidadãos são participantes da vida pública , e não metas de decisões tomadas pelos governos distantes ou corporações irresponsáveis .

*3 como o resumo em p. 1 indica , por "comunidades " entendemos especialmente as comunidades de lugar, especialmente comunidades que foram marginalizados e excluídos pelo diretor de seu país política e econômica processos. Eles também podem ser empobrecidos , especialmente em comparação com as regiões mais privilegiado ou social agrupamentos. Devemos*

*notar que no discurso brasileiro , a palavra " comunidade " tem este significado.*

Acreditamos que as pessoas têm o direito de ganhar um salário decente , sem ser forçado a enfrentar as incertezas e os riscos de migração.

Vemos um desenvolvimento em que :

- Jovens e mulheres , muitas vezes ignorados, podem decidir o que deve ser feito e como;
- Os direitos dos cidadãos de se expressar, e organizar são garantidos , e os atores na vida pública em todos os níveis de exigência e transparência recompensa , responsabilidade e comportamento ético ;
- O desenvolvimento do " projeto " ecologicamente sustentável, para deixar um ambiente saudável para os nossos filhos e para a vida no planeta.

Acreditamos que as universidades , institutos de pesquisa e as comunidades podem trabalhar em conjunto de forma eficaz por uma causa comum :

- As universidades podem oferecer tecnologia, pesquisa , análise pedagógica , e as redes que atravessam fronteiras de regiões, países e continentes.
- Comunidades construíram conhecimento e uma prática de expertise local ao longo de muitas gerações. Eles têm uma profunda experiência com a disciplina para aplicar e aperfeiçoar ou rejeitar idéias e técnicas .
- Existem diferenças culturais reais entre os dois, mas podemos superá-las com mútuo respeito, valores compartilhados e uma prontidão honesta para aprender juntos .

### **III. PAPEL & POSICIONAMENTO, RESULTADOS e ABORDAGEM PARA PROGRAMAÇÃO**

#### **III.1 O Papel da Rede por um Futuro melhor decorre a sua identidade:**

BFN é uma rede de conhecimento internacional. Gera , coleta e armazena e distribui conhecimento, especialmente prático. E , que auxilia as comunidades e seus aliados da organização mobilizar conhecimento usá-lo para fortalecer as comunidades e melhorar o seu bem -estar. Como eles fazem por isso , os membros da rede de pessoas de universidades, agências de pesquisa e da sociedade civil, organizações de tornar-se mais relevante e eficaz.

- O BFN em si não é operacional, mas, a prática e o conhecimento acumulado a partir dessa experiência é o cerne da lógica e o método da rede. Sua "moeda " é o conhecimento que é formado pela prática, e que por sua vez tem como objetivo informar e orientar pessoas de universidades , organizações de pesquisa e da sociedade civil que trabalha com as comunidades – incluindo agencias. (4)
- BFN não é uma organização , mas um financiador que vai identificar e ajudar a mobilizar recursos para as comunidades e seus aliados.  
O BFN posiciona-se da seguinte forma:
- Seu objetivo é usar o conhecimento para apoiar a colaboração entre as comunidades e suas organização apoiadoras / parcerias para o bem comum das comunidades, e que reforçam sua resistência e sustentabilidade.
- Geralmente , recolhe, armazena e dissemina em profundidade prática e conhecimento teórico que pode avançar neste propósito. (5)
- A rede inclui , mas não está limitado a pessoas de universidades e organizações de pesquisa :

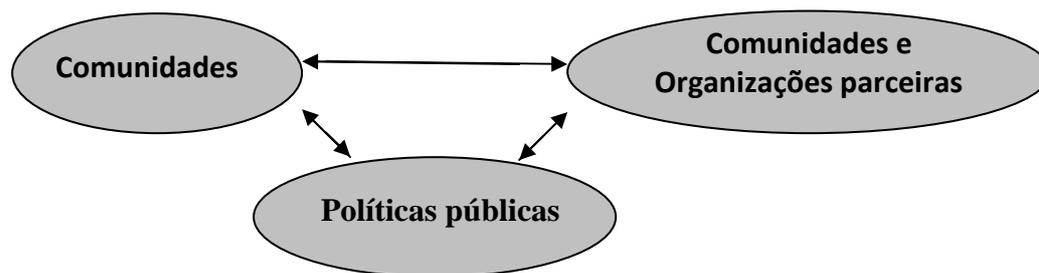
4 "informando a prática do Conhecimento" não pode significar a aplicação de conhecimentos, às vezes, significa não fazer algo.

- Seus membros incluem pessoas de agências operacionais que têm capacidades significativas para pesquisa e/ou treinamento. Estes são públicos, governamentais e organizações da sociedade civil. Os membros do BFN também contam com suas entidades empresariais dentro de sua adesão.

(Nota 5 mostra um exemplo.)

- A rede estende-se para os próprios membros da comunidade, trabalhar com a sua organização aliados.

- BFN coloca conhecimento para trabalhar em três domínios relacionados :



### III.2 Resultados do Plano de Ação 2015-18: prevemos resultados em três áreas fundamentais:

**1) Resultados da Comunidade:** O teste da eficácia do BFN como um conhecimento de rede- o diálogo criativo, aprendizagem e diversidade descrito acima será a relevância e a utilidade do conhecimento gerado e disseminado pela rede, e sua contribuição para melhorias reais no bem-estar da comunidade.

Existem dois domínios ou etapas aqui :

- Em primeiro lugar, desenvolver a capacidade de aprender e de executar dentro e entre os diversos instituições e comunidades, tanto do Norte e do Sul;
- Em segundo lugar, a aplicação dessa capacidade para estimular melhorias reais no bem-estar das comunidades e na eficácia das próprias instituições. Neste sentido, "Capacidade realizado" será o verdadeiro teste da relevância e utilidade do conhecimento criado pela rede.

**2) Resultados Institucionais, dentro do próprio BFN :** Até o final deste Plano de Ação, espera-se que o BFN irá oferecer um espaço efetivo e estrutura para os seus membros para refletir e aprender uns com os outros sobre as questões, idéias, experiências, habilidades, metodologias, sucessos e fracassos. A rede será dotada de recursos adequados, e da sua gestão e governança será transparente e funcional. Particularmente importante aqui será a mobilização diversa através dos limites da rede de ativos humanos, a experiência, conhecimento e compromisso das organizações e comunidades colaborando de forma cultural, organizacional, geográfica e administrativa.

5 Como exemplo : a documentação do COEP de PRONINC, incluindo uma parceria da Universidade Federal do Rio de Janeiro, FIOCRUZ, o principal agência do Brasil cuidados de saúde primários a pesquisa eo site da Escola Nacional de saúde pública, e Banco do Brasil, maior banco do país, que é uma sociedade anônima de capital aberto. Todos são Membros da COEP, que trabalharam juntos na década de 1990 para criar uma incubadora para uma cooperativa popular em um grande favela no Rio

de Janeiro. Essa iniciativa tornou-se parte de uma política pública, de modo que há agora mais de 60 tais incubadoras hospedadas por universidades de todo o país.

Esperamos que o BFN trabalhe com dois fluxos de conhecimento, produzindo conhecimento, coletando e armazenando e disseminando:

- Sistematização dos conhecimentos existentes, especialmente o conhecimento empírico. Um bom exemplo é o trabalho do COEP para fazer a metodologia do Programa Comunidades Semiárido disponível para outras comunidades no Brasil.
- Pesquisa para gerar novos conhecimentos e idéias.

**3) Resultados Políticos:** os membros do BFN construirão em suas realizações dentro e fora das comunidades e no desenvolvimento institucional da própria rede, por envolvimento com políticas públicas e as dificuldades políticas locais, nacional e globalmente. Questões e condições irão variar com o tempo e lugar, mas esperamos o conhecimento da rede para informar propostas políticas, apoiar a mobilização de recursos e ganhar credibilidade e legitimidade para os seus membros.

**Nota:** Vamos construir um quadro de resultados e indicadores depois do Fórum Internacional que ocorreu em Novembro de 2013, quando tivemos um perfil dos membros da rede e suas direções de programação. Estes deverão ser incorporadas ao plano de monitoramento e avaliação para este Plano De Ação. Veja abaixo, (Seção III.4.)

### III.3 Estratégia e Programa de Atividades

A estratégia do Programa de Ação do BFN e suas atividades específicas é de acompanhar a identidade da rede, o papel e posicionamento, e dos resultados que esperamos alcançar.

Segue um resumo de três elementos-chave de abordagem do BFN na programação:

- 1) Os temas e questões centrais** do trabalho do BFN são extraídos do trabalho dos membros com comunidades. Atualmente, estes incluem os seguintes:
- Modos de Vida - trabalho produtivo e uma renda para viver;
  - A nova geração de líderes comunitários – jovens e mulheres;
  - Conviver com as mudanças climáticas e a construção de um ambiente saudável;
  - Água e alimentos seguros e saudáveis;
  - Realização dos direitos humanos, civis e sociais dos cidadãos ativos; e
  - Acabar com a violência contra as mulheres e todas as formas de discriminação.

Estes temas também podem ser resumidos da seguinte maneira:

Temas	Temas Transversais (relevante para todos os temas)		
	Capacitação da Comunidade E Sustentabilidade, especialmente envolvendo mulheres e jovens	Inovação - sociais e tecnológica	Mobilização e advocacia
Mudanças Climáticas e Vulnerabilidade ; Meio			

Ambiente; comida & Segurança da água			
Modo de Vida - trabalho e renda para uma vida decente			
Desenvolvimento da Comunidade e Organização			
Direitos Humanos, Cidadania, Erradicação da Violência e Discriminação			

Os estudos de caso apresentados em nov 2013 no Fórum Internacional do BFN examinaram estes temas em profundidade e em contextos específicos . Os estudos de caso mostram as estratégias atuais do programa e atividades dos membros BFN . Eles também são indicações para as programações futuras.

- 2) Comunicações internas e externas** são fundamentos da organização , os métodos de BFN , e resultados : o diálogo, a troca e divulgação são a alma de uma rede deste tipo, os veículos de comunicação são muitas:
- As TIC são ferramentas que permitam críticas. Eles incluem e-mail, mídias sociais , sites, conferências software, córregos multi- mídia e bancos de dados . BFN será baseado em uma plataforma de internet. Em primeira instância , sugerimos usar a tecnologia existente da COEP adaptado para a nova configuração de uma rede internacional . Cada participante na rede terá o direito de publicar informações sobre a plataforma da rede, e cada comunidade envolvida pode ter uma casa página . A plataforma irá incluir um público e uma seção apenas para membros.
  - O BFN usa texto e imagens impressas , em livro e forma de panfleto , bem como de áudio -visual registros, realizados em diferentes meios de comunicação.
  - Interação pessoal permanece central para forma de trabalhar do BFN . A nov 2013 Internacional Forum é o primeiro evento público da rede. O espaço e estruturas futuro incluirá Fóruns, tanto globais e regionais; oficinas de diálogo e troca , treinamento, planejamento e revisão; projetos conjuntos de pesquisa , e assim por diante . Esse trabalho face-to -face desempenha um papel importante na construção e manutenção de confiança e respeito mútuos .
  - Os " blocos de construção" das comunicações da rede , tanto internos como externos, e realizado por diferentes meios de comunicação, que incluem: estudos de caso de diferentes graus de amplitude, profundidade e complexidade; revisões de literatura ; guias dos usuários ; resumos de políticas e propostas , propostas de investigação e relatórios ; trabalhos ocasionais ; registros de fóruns e workshops. Nossa preferência é fazer estes materiais tão acessível quanto possível para os usuários da parte pública do site do BFN .
  - política Idioma: Atualmente, as línguas de trabalho da rede são Inglês e Português , com o Inglês ser o " modo padrão " . Nós prevemos acrescentando francês e espanhol. o BFN proporcionará interpretação simultânea em seus fóruns , bem como a tradução para garantir que os documentos e materiais audiovisuais em seu site estão disponíveis em , pelo menos, dois dias úteis línguas.
- 3)** O BFN torna o pressuposto fundamental que os conhecimentos adquiridos com a prática de seus membros pode ser generalizado e adaptado, levando em escala, e aplicado à ordem pública. Este processo assume diferentes formas :
- Haverá casos em que os programas são geograficamente ou numericamente, expandidos,

adaptado à novas circunstâncias, copiado, ou mesmo replicado. Exemplos incluem o PRONINC programa no Brasil, mencionado acima, em que uma única iniciativa formou a base de uma política pública, e forneceu um modelo para outras parcerias institucionais. Outro, exemplo relacionado seria o processo em curso no Brasil, onde o governo federal pediu ao COEP para codificar a metodologia utilizada no seu trabalho com as comunidades no Semiárido, no Nordeste do Brasil, a fim de adaptá-lo para uso com as comunidades e instituições de outras partes do país.

- Como o conhecimento criado através a nível da comunidade é projetada na esfera do público política, os membros BFN irá gerar resumos de políticas e propostas, convocar e animar política diálogo e, possivelmente, participar na elaboração da legislação ou de procedimentos administrativos, este pode acontecer em diferentes níveis, municipal, estadual ou provincial e nacional.

As particulares **atividades do programa** abraçado por esta abordagem vai depender das prioridades do BFN membros e as comunidades com quem trabalham. Os membros irão aproveitar a ocasião do nov 2013 Forum para delinear suas agendas de programas para o futuro a médio prazo. Esperamos que irão incluir os seguintes tipos de actividades:

- A pesquisa aplicada em diversos campos, incluindo oficinas e estratégias de divulgação para testar os resultados;
- Fóruns e workshops, grandes e pequenos em escopo e aplicação;
- Desenvolvimento e manutenção do site, especialmente para bancos de dados, recursos interativos e apresentações multimídia;
- Desenvolvimento de políticas públicas, análise e avaliação, com base na prática dos membros do BFN bem como prova mais ampla. Política de produtos incluem resumos, propostas e diálogos; sínteses estudos de caso e pesquisas originais secundárias, e da literatura pública para destacar temas-chave, conclusões e questões pendentes, e métodos;
- Em todas as áreas, as estratégias e os planos de divulgação e disseminação.

#### **III.4 Monitoramento, Avaliação e Aprendizagem:**

Este Projeto de Programa do Plano abrange duas fases do crescimento e desenvolvimento do BFN, ambas serão monitoradas e avaliadas, e irão servir de lição para todos os envolvidos. O primeiro destes é o arranque - Fase 1 da rede, a partir de 2013 no 1º Fórum Internacional de novembro até o final de 2014. O segundo é o desenvolvimento - Fase 2, os quatro anos de 2015-18, coberto por este Plano Ação. A ligação entre os dois é simples, embora longe de ser fácil: a fase de arranque será bem sucedida se revela-se o prato principal à fase de desenvolvimento. Os indicadores de sucesso serão:

- um núcleo de liderança empenhada e eficaz cada vez mais dentro de uma sociedade;
- uma estrutura organizacional estabelecida, e
- um bem concebido e bem equipados plano do programa a médio prazo.

Estes estão em vigor até o final da fase de arranque, que irá fornecer uma base organizacional para os resultados do programa de longo prazo da rede.

Para um quadro de avaliação de longo prazo, vamos elaborar resultados e indicadores para os resultados acima, e ligar para as atividades específicas do programa. Subjacente a estes resultados é uma teoria detalhada de mudar com as universidades, influenciar e contribuir, através de parcerias externas, a inclusiva, sustentável comunidade e do desenvolvimento regional. (Esta teoria da mudança consta do anexo II, em separado)

. Documento PDF que acompanha o presente Plano de Programa) Os canais principais são : a criação de conhecimento , mobilização do conhecimento, gastos e investimentos . Estudos de caso de BFN e pesquisa-ação em curso dentro da rede servirá para testar , interrogar e rever esta teoria da mudança . Acreditamos que é uma ponto de partida para a compreensão e facilitar a mudança útil e adequada nos domínios da objetivos da rede: os meios de subsistência , cidadania, protagonismo juvenil , as TIC , a segurança alimentar , a agricultura orgânica , sociais empresa , as alterações climáticas , energias renováveis, e muito mais.

**A responsabilidade pelo acompanhamento** da fase de arranque vai descansar com o/a coordenador(a) ou Gestor(a) do ,Comitê, que esperamos que o Fórum irá estabelecer . O Plano de Acção 2014 oferece uma estrutura de papéis, responsabilidades e indicadores a serem monitorados. Custos - principalmente o tempo chave que as pessoas serão atendidas por contribuições salariais em espécie e/ou receitas do programa cobrem os custos da rede de gestão.

**O desafio da aprendizagem organizacional** vai jogar fora em dois domínios. O primeiro é o conteúdo do BFN – a rede se destina a promover a investigação conjunta e aprender para a ação mais eficaz como apoiar iniciativas de desenvolvimento comunitário e as mudanças devem se seguir . A segunda é a criação e crescimento da própria rede. No primeiro caso, o processo já está em curso. Temos notado acima dos dois estudos de caso que o COEP se preparou para o Fórum de Novembro , mas estes são apenas dois de um portfolio mais amplo de projetos de pesquisa aplicada . Há uma riqueza de experiências entre os existentes e os membros da rede previstas, de documentar e disseminar " o que estamos aprendendo " . Por último , este Projeto de Plano de Programa é o ponto de partida operacional. Os parceiros organizadores esperam que ambos os membros da rede e apoiadores externos irão realizar análises conjuntas regulares do que funciona e o que precisa de ajuste.

#### **IV. GOVERNANÇA E GESTÃO DO BFN**

##### **IV.1 Limites e Sócios**

###### **1 ) Considerações:**

- O foco do BFN é co- operação entre as comunidades e os seus aliados da organização para melhorar o bem estar da comunidade , usando o conhecimento prático e teórico para responder a questões como a pobreza , a segurança alimentar , as alterações climáticas e os direitos e cidadania. relações organizacionais em ação são, portanto, no coração da agenda da rede.
- Ao mesmo tempo , os participantes desta rede - in- the-making são indivíduos , que trazem sua conhecimento e compromisso com o projeto . Esses indivíduos também são parte de uma organização - Uma universidade ou de uma comunidade , por exemplo, uma organização de pesquisa , uma rede, uma sociedade civil organização. Eles podem ou não podem representar ou falar em nome de sua organização , mas eles contribuem alguns de seus recursos para o BFN , e sua organização por sua vez, os benefícios de sua presença na rede .
- Assim , vemos uma tensão criativa dentro do BFN , entre indivíduos e organizações : por um lado, os "átomos" da rede ( pessoas individuais ) são as suas peças de trabalho e sua energia motivacional.

###### **2) As propostas de adesão :**

Temos , assim, propor que:

- Os membros do BFN será indivíduos.
- A rede vai se envolver com uma gama de diferentes organizações , beneficiando -os e

contribuindo com eles. Isso significa que tanto nós estaremos abertos a pessoas dessas organizações, incluindo outras redes, para desempenhar um papel no BFN como apoiadores, parceiros ocasionais ou de longo prazo de trabalho, patrocinadores de eventos, e assim por diante. (Para exemplos sobre como isso pode ser feito, ver os pontos abaixo na coordenação da rede). Assim, as universidades e as comunidades que trabalham juntos são uma característica-chave da rede, e esta característica não é exclusiva, no entanto o BFN inclui organizações da sociedade civil, redes com membros do setor privado, organizações de pesquisa e agências operacionais de trabalho com as comunidades. Estas diferentes organizações têm interesses comuns em educação e pesquisa, aprendizagem mútua e de formação.

- A Composição da rede será baseada em um indivíduo através da aplicação da Coordenação do Comitê (abaixo). O seu pedido vai incluir uma simples declaração de concordância com os valores, as metas e objetivos do BFN.
- Teremos 100 membros até o final de 2014, e 500 até o final de 2018.

## **IV.2 Gestão e Governança do BFN**

Como observado na seção III.3, o BFN vai estar em uma plataforma de internet, tecnologia existente no COEP que oferece um veículo estabelecido. Adaptação da plataforma COEP vai exigir tempo e dinheiro, no entanto, bem como um mercado razoavelmente claro de leitores e usuários regulares. (Veja a seção V, recursos de rede.)

### **1) Coordenador da Rede : estruturas, cargos, funções**

Propomos uma Comissão de Coordenação para o BFN com os seguintes papéis e de associação:

- O papel do CC é garantir a gestão eficaz e de governança da rede, para facilitar, incentivar e apoiar a programação. O CC vai trabalhar com a rede de membros para que os fóruns de aprendizagem regulares do BFN também funcionem como assembleias gerais, aconselhamento sobre a direção geral da rede, questões de programação, etc.

- Pelo menos na primeira fase de vida do BFN, para o final de 2016, a rede terá um Comissão de Coordenação composta por indivíduos a partir de:

- organizações que têm desempenhado um papel de mobilização de recursos (como Carleton);
- organizações que são bem ligados em rede regional e global, tais como a Universidade de Victoria e PRIA e - redes como COEP, UCPSARnet, APUCEN ou Guni.

Para o período entre novembro de 2013 e no início do Programa do Plano Intercalar (Janeiro de 2015), pode ser mais eficaz para convocar um grupo como Gestão Comitê.

- A longo prazo, prevemos um Comitê de Coordenação, com até doze membros.

- A questão fundamental será garantir que os jovens e mulheres participem na liderança e na governança da rede. A experiência positiva do COEP com Comitês mobilizadores (Comitês de Mobilização) em comunidades do Nordeste sugere considerando um sistema de cotas, como metade da adesão CC.

- Seguem-se exemplos do papel de coordenador e facilitador de um membro do CC:

- Quando uma pessoa procura aderir à rede, eles iriam fazê-lo através de um membro do CC, que, então, leva o pedido ao CC como um todo. O membro do CC (s) em uma região seria responsável por incentivar a participação no BFN nessa área. O CC usaria um processo semelhante, se uma organização procura afiliação como um torcedor.

- Cada membro da CC seria responsável pela programação de coordenação em uma determinada região. Exemplos disso podem ser: COEP - Brasil e América Latina; Carleton - Canadá, América Central; Universidade de Witwatersrand - (Sul) África; Universiti Sains Malaysia

Sudeste da Ásia e do Pacífico.

- Para os fóruns do BFN, os membros do CC em uma região seria responsável por trazer estudos de caso para a frente da região (não necessariamente ou só a partir de sua própria organização), e para a obtenção de recursos para permitir a participação no fórum. Participantes pode incluir tanto uma pessoa a partir da organização de apresentar o caso de estudo, e um ou mais membros da comunidade(s) envolvidas.

- Seleção dos membros do CC, e tempo de serviço: fóruns regulares funcionarão em geral como Assembléias de rede para selecionar membros do CC. Mandatos de três anos (cambaleou nos primeiros anos) irá dar continuidade com mudança.

## **Staffing**

Propomos duas posições de coordenação na Rede:

- O Coordenador iria desempenhar um papel mais político, levando Comissão de Coordenação do BFN.
- O Secretário Executivo, por outro, teria a responsabilidade global para o dia-a-dia gestão da rede, especialmente a plataforma na Internet. Esta posição seria com sede no Canadá em primeiro lugar, com uma capacidade complementar no Brasil. O orçamento na Seção V também antecipa uma capacidade administrativa, também em primeiro lugar no Canadá e no Brasil.
- No primeiro caso (com o horário exato a ser determinado), COEP está oferecendo para preencher estes dois papéis. Na segunda etapa, COEP se tornaria responsável pelo Executivo Secretário- navio e de Coordenação do Comitê voltaria a girar.
- Temos assim prever que a função do BFN administração irá ser disperso e partilhada, com os dois cargos e CC membros espalhados por todo o mundo.

## **2) Exemplos de atividades do programa nesta estrutura**

- O BFN iria construir um banco de dados de iniciativas, alimentada por indivíduos participantes e suas organizações. As pessoas envolvidas nesses poderia caracterizar em entrevistas regulares, digamos, mensal ou trimestral, publicado na plataforma internet. Estas seriam as apresentações de estudo de caso virtuais pretende estimular o debate entre os que apresentam os casos, e os participantes na rede geral.
- Cada participante do BFN será capaz de publicar avisos, e cada comunidade terá um página na plataforma da Rede.
- O site BFN fará provisão para fóruns de discussão, a serem iniciados e sustentados por membros individuais, e monitorado por um webmaster. Estes podem ser abertos ao público se os membros assim o desejarem.
- Todos os 18-24 meses, o BFN irá convocar um fórum de aprendizagem face-to-face, cada vez em um lugar diferente, apresentado por uma organização ligada ao CC.
- Membros do CC deve selecionar estudos de caso para estes fóruns regulares, e ajudar a garantir recursos para apoiar a participação da comunidade. Os estudos de caso apresentados no Fórum tornar-se uma publicação. Os participantes do fórum puderam votar essas experiências que têm fez a maior impressão.
- O BFN criaria um banco de dados de trocas da comunidade dentro da rede - as comunidades que estiverem disponíveis para receber os membros, especialmente os jovens buscando uma experiência em outras comunidades. Essas trocas seriam organizados, recursos, e da responsabilidade dos membros do BFN, assistido por suas organizações.